

Tabela 5.5. Czas na rodzinny nadzór własności

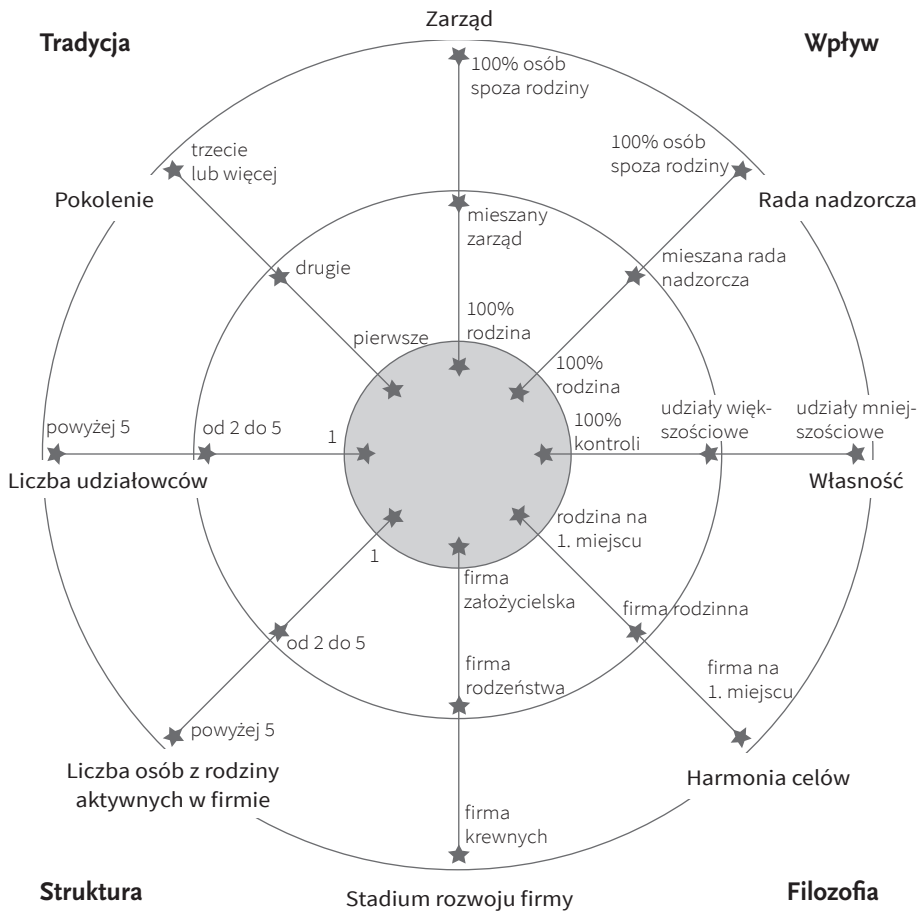
Pytania	Zagadnienie ma dla mnie znaczenie (tak/nie)
Co się stanie, jeżeli mój brat będzie chciał dać awans swemu synowi, z czym ja się nie zgadzam?	
Co się stanie, jeżeli moja siostra da udziały w firmie swojemu mężowi, po czym dojdzie między nimi do rozwodu?	
Mamy pięć osób z rodziny w zarządzie firmy. Czy to nie za dużo?	
Co prawda, nie pracuję w firmie, nie jestem w zarządzie, ale za to jestem udziałowcem. Dlaczego nie dostaję takich samych informacji finansowych jak członkowie rodziny, którzy są aktywni w biznesie?	
Co masz na myśli, mówiąc, że wzięłaś pożyczkę z naszej firmy rodzinnej w wysokości 100 tysięcy złotych?	
Czy firma nie powinna wykupić mi prywatnego ubezpieczenia medycznego? Co prawda nie jestem pracownikiem firmy, ale za to jestem z rodziny!	

Źródło: opracowano na podstawie: C.E. Aronoff, J.L. Ward, *Family Meetings. How to Build a Stronger Family and a Stronger Business*, Palgrave, Macmillan, New York 2011, s. 31–33.

Szczegółowo problematykę wprowadzania ładu rodziny opisuje Corinne Mühlebach z Instytutu Biznesu Rodzinnego w St. Gallen¹⁴. Proponuje diagnozę na podstawie okręgu rodzinnego (ilustracja 5.5). Jeżeli profil rodziny znajduje się poza środkowym kręgiem, oznacza to, że nadszedł czas, by podjąć kwestię rodzinnego nadzoru własności.

Każdy właściciel firmy rodzinnej powinien odpowiednio wcześniej zdiagnozować u siebie potrzebę wprowadzenia rodzinnego nadzoru własności. Jest to ważny moment na rozpoczęcie budowania długowieczności firmy.

¹⁴ C. Mühlebach, *Familiness als Wettbewerbsvorteil. Ein integrierter Strategieansatz für Familienunternehmen*, Bern 2014.



Ilustracja 5.5. Wprowadzanie ładu rodziny

Źródło: opracowanie na podstawie C. Mühlebach, *Familiness als Wettbewerbsvorteil. Ein integrierter Strategieansatz für Familienunternehmen*, Bern 2014.

Przemijanie i inne tematy tabu

Każda zmiana w obszarze zarządzania przedsiębiorstwem, a zwłaszcza ta związana z wprowadzeniem konstytucji, określeniem sukcesyjnego planu wykonawczego i wreszcie rozpisaniem testamentów i zabezpieczeniem „naglej